

## Gli scenari futuri



Oltre all'Indagine Excelsior, che consente di monitorare i fabbisogni formativi e professionali fino a livello provinciale con cadenza annuale, è disponibile anche un altro importante strumento: la previsione dei **fabbisogni occupazionali e professionali a cinque anni** che Unioncamere realizza periodicamente.

### Vuoi approfondire i fabbisogni occupazionali e professionali dei prossimi cinque anni?

Se sì, prosegui nella lettura di questo capitolo, se no o se vuoi rimandare ad un secondo momento, passa direttamente al prossimo tema dedicato al **mercato del lavoro** (a pagina 33) oppure ai **risultati dell'indagine Excelsior** che mostrano le caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese (a pagina 51)

Vai alla sezione  
«Il mercato del lavoro in provincia di Varese»



Vai alla sezione  
«Caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese»



La previsione tiene conto di numerosi fattori, tra i quali:

- gli **avvenimenti importanti che provocano shock all'economia** e quindi anche al mercato del lavoro, come è successo con la pandemia e con gli effetti prodotti dall'instabilità dovuta alla guerra in Ucraina
- le **politiche nazionali di pensionamento**, che hanno effetto sull'età di uscita dei lavoratori più anziani dal mondo del lavoro lasciando spazio a nuove entrate, non necessariamente volte a coprire le posizioni lavorative precedenti, ma spesso anche ad aprire l'accesso a nuove professioni o, semplicemente, a rinnovarle arricchendole di nuove competenze



- le **politiche nazionali ed internazionali a favore della ripresa:** risorse stanziare dall'Unione Europea, come il PNRR, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza finanziato dalle risorse di Next Generation EU.

Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027 Unioncamere / ANPAL





Inizia già adesso a prestare attenzione a queste notizie che possono sembrarti lontane dai tuoi interessi ma che in realtà stanno disegnando il futuro del mondo del lavoro al quale a breve o tra qualche anno ti affaccerai. Conoscere ed essere consapevole degli obiettivi nazionali e internazionali per il miglioramento delle nostre economie è un elemento fondamentale da affiancare alla raccolta di informazioni nel percorso di scelta formativa e professionale.



News

Allena le **competenze** che potranno servirti per affrontare al meglio la tua professione e darti delle possibilità in più nel momento in cui cercherai lavoro, perché, come vedremo, **le imprese privilegiano i**



**candidati che, oltre alle competenze tecniche, offrono anche delle capacità e delle abilità trasversali** (le cosiddette *soft skills*): capacità di lavorare in gruppo, capacità di risolvere i problemi (*problem solving*), flessibilità e adattamento, autonomia, conoscenze digitali, matematiche e scientifiche, capacità di applicare tecnologie 4.0 per innovare processi e attitudine al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale.

Flessibilità e adattamento

Lavorare in gruppo

Problem solving

Industria 4.0

Digitali Green



Transizione digitale

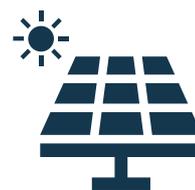
L'attuale contesto socio-economico è caratterizzato da almeno **tre grandi transizioni** già in atto e in sinergia tra loro: la transizione digitale, la transizione ambientale e la transizione demografica. L'impatto della rivoluzione digitale alimenterà la domanda di **nuove figure professionali altamente qualificate** che richiederanno competenze complesse e specifiche. Il lavoro si trasformerà in **chiave 4.0**, richiedendo e-skills in modo trasversale a diverse professioni.



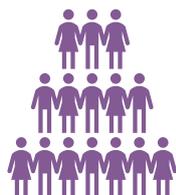
## Cosa sono le tecnologie 4.0?

Il termine Industria 4.0 indica una tendenza dell'automazione industriale che integra alcune nuove tecnologie produttive per migliorare le condizioni di lavoro e aumentare la produttività e la qualità produttiva degli impianti. Industria 4.0 prende il nome dal piano industriale del governo tedesco (presentato nel 2011) e concretizzato alla fine del 2013, che prevedeva investimenti su infrastrutture, scuole, sistemi energetici, enti di ricerca e aziende per ammodernare il sistema produttivo tedesco e riportare la manifattura tedesca ai vertici mondiali rendendola competitiva a livello globale. [<https://www.industria40.it/>]

Il sempre maggior impegno da parte delle economie mondiali in campo energetico ed ambientale e nella «transizione verde» favorirà lo **sviluppo di opportunità di lavoro per le professioni legate alle energie rinnovabili e alla salvaguardia dell'ambiente** a discapito di professioni legate alle energie tradizionali. Le **green skill** diventeranno sempre più apprezzate da parte delle imprese di tutti i settori.



## Transizione ambientale



## Transizione demografica

La possibilità di vivere più a lungo e in condizioni migliori avrà il probabile effetto di modificare la **composizione per età della forza lavoro** e di modificare i modelli di consumo e di spesa – effetti descritti nella cosiddetta «**silver economy**».

Proseguiranno inoltre i flussi migratori che comporteranno impatti sulla composizione della popolazione lavorativa.

Un aspetto molto importante da tener presente è l'elevata propensione a livello comunitario ad accelerare le azioni volte alle trasformazioni nel campo della digitalizzazione e della sostenibilità ambientale.



Le risorse messe a disposizione dall'Unione Europea sono vincolate al rispetto degli obiettivi strategici del piano

**Next Generation EU**, identificati in:

- digitalizzazione e innovazione
- transizione ecologica
- inclusione sociale

In questo ambito, il Governo italiano ha stanziato importanti fondi per finanziare sei principali Missioni del PNRR. Questi contributi stimoleranno le imprese a innovarsi e a modificare le loro azioni che si tradurranno anche nella ricerca di **personale preparato al cambiamento**.

## Next Generation EU



Quali sono le *Missioni* del piano italiano?

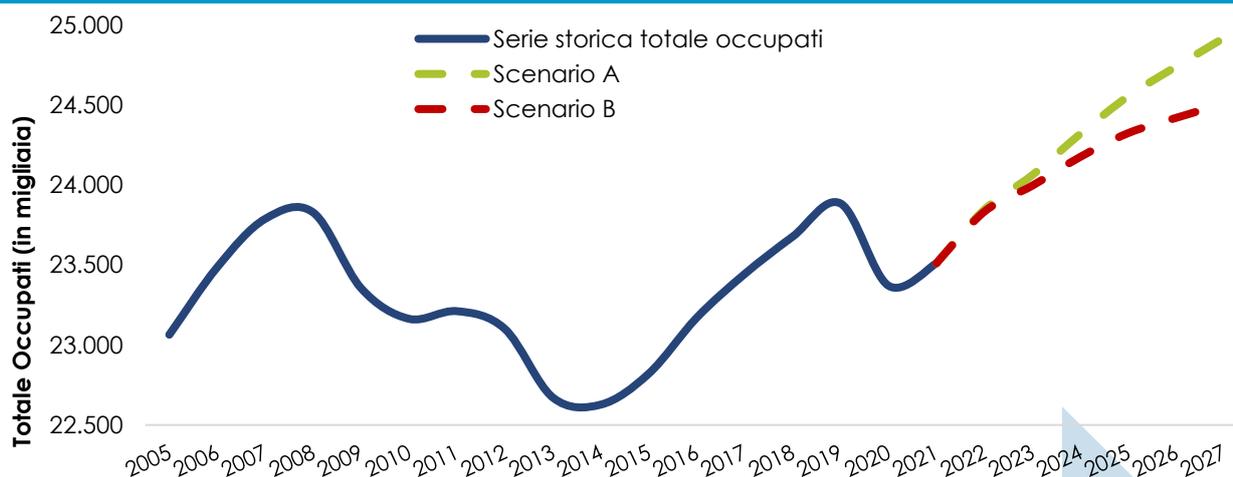
1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura
2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile
4. Istruzione e ricerca
5. Inclusione e coesione
6. Salute

Fatta questa importante premessa, vediamo ora quali sono le previsioni sugli scenari dei prossimi 5 anni.

Il Report di Unioncamere propone **due diversi scenari** nazionali:

- ❑ lo scenario A, **più favorevole**, ha come riferimento il quadro programmatico del Governo contenuto nella nota di aggiornamento al documento di economia e finanza (NADEF). Tale scenario incorpora gli effetti sull'economia italiana di tutti gli interventi legati alle risorse del Piano Next Generation EU, nella sua formulazione concordata con la UE.
- ❑ lo scenario B, **più conservativo**, è costruito dalla combinazione di 4 rischi macroeconomici che possono modificare sostanzialmente il quadro economico: a) l'aumento del prezzo dei beni energetici maggiore rispetto a quanto considerato nella NADEF; b) il rallentamento del commercio internazionale dovuto al rallentamento della domanda globale e alla maggiore incertezza; c) il peggioramento delle ragioni di scambio; d) l'aggravarsi delle condizioni finanziarie di accesso al credito per le imprese.

### Serie storica (2005-2021) e previsioni fino al 2027 dello stock di occupati totali



**2009**

L'inizio della grave crisi economica

**2014**

L'occupazione ricomincia a salire

**2019**

Raggiunti i livelli pre-crisi

**2020-2021**

La pandemia

**2022**

Torniamo a crescere

Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

! Il grafico mostra il calo di occupazione determinato dalla crisi del 2009 che ha avuto ripercussioni fino al 2014, la successiva ripresa, il nuovo crollo del 2020 dovuto alla pandemia e la nuova ripresa, iniziata nel 2021 che presto ci porterà a livelli superiori rispetto al 2019. Preparati dunque nel migliore dei modi per farti trovare **preparato e pronto a nuove sfide**.

Nelle prossime pagine vedremo cosa si prevede, a livello nazionale, riguardo ai singoli titoli di studio, alle filiere economiche e ad altre componenti significative per l'analisi del mercato del lavoro.

Faremo riferimento allo scenario migliore (quello rappresentato in verde nel grafico), che al momento di chiusura del report appariva quello con maggiori consensi tra i principali Istituti nazionali e internazionali

Iniziamo con qualche primo dato di contesto generale, ma innanzitutto cosa si intende per fabbisogno occupazionale?



## Cosa si intende per fabbisogno occupazionale?

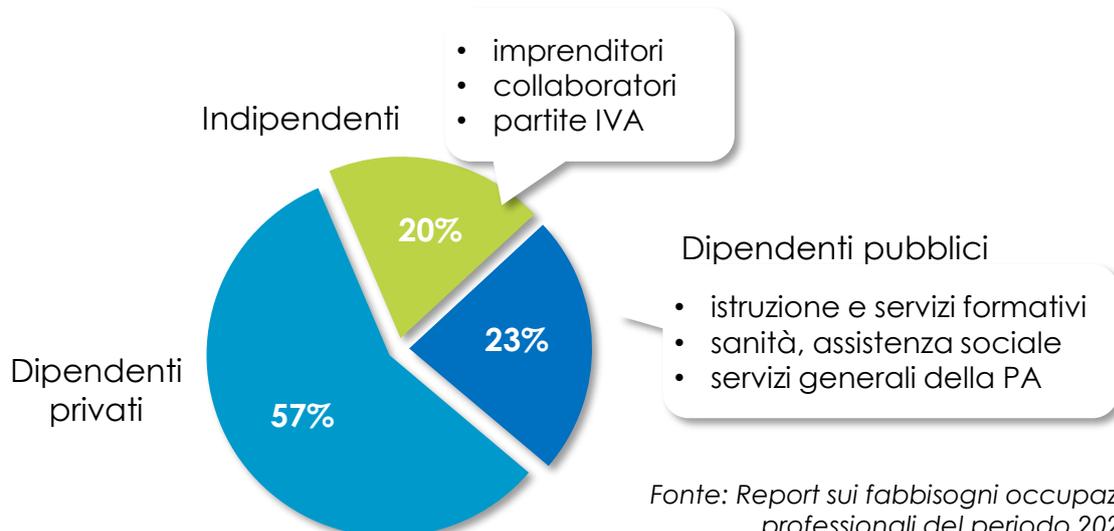
Il fabbisogno occupazionale è l'esito di un modello di stima che trae ispirazione dal modello europeo del Cedefop ed è determinato dalla somma algebrica di due componenti:

- l'*expansion demand* che stima gli andamenti legati alla tendenza dell'economia, che può essere sia positiva che negativa
- il *replacement* che stima il turnover dei lavoratori (per pensionamento e mortalità), che è sempre positivo.

Il fabbisogno può dunque risultare sia positivo che negativo: sarà negativo, ad esempio, se la tendenza dell'economia è prevista di segno negativo e la sostituzione dei lavoratori in uscita non è sufficiente a colmare la minor richiesta di lavoratori. Viceversa, il fabbisogno può risultare positivo, anche in presenza di previsioni negative dell'andamento dell'economia, se è prevista l'uscita dal mondo del lavoro di numerosi lavoratori.

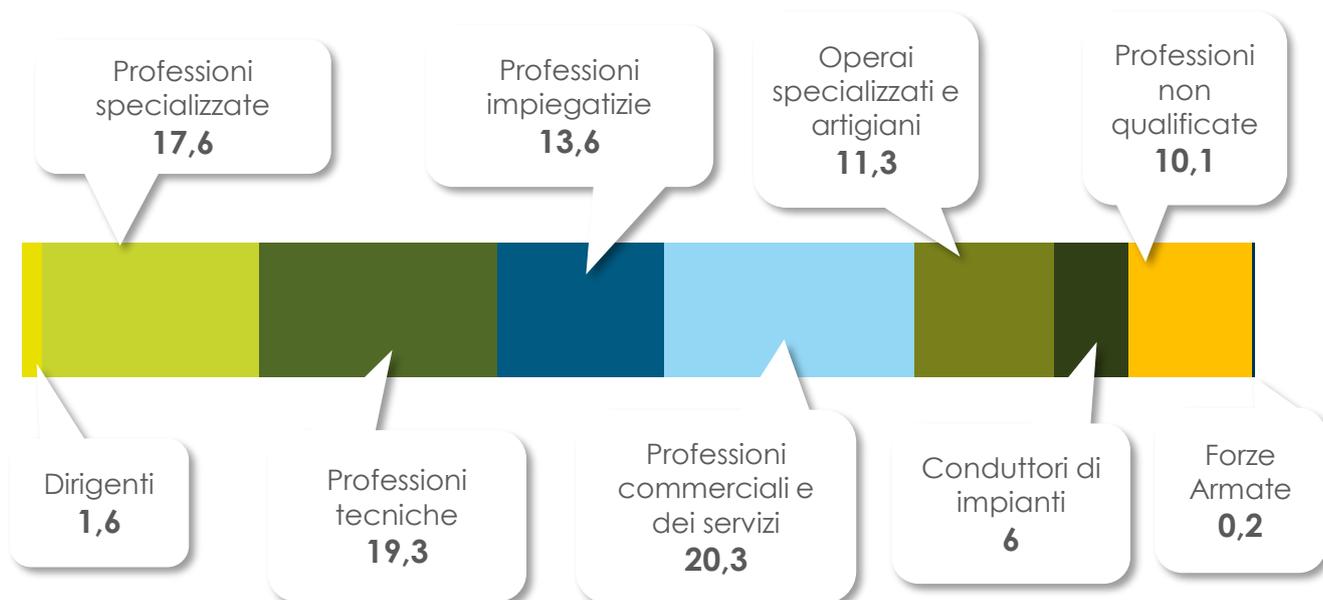
## Fabbisogni occupazionali previsti nel periodo 2023-2027 per ...

### ... tipologia di occupazione



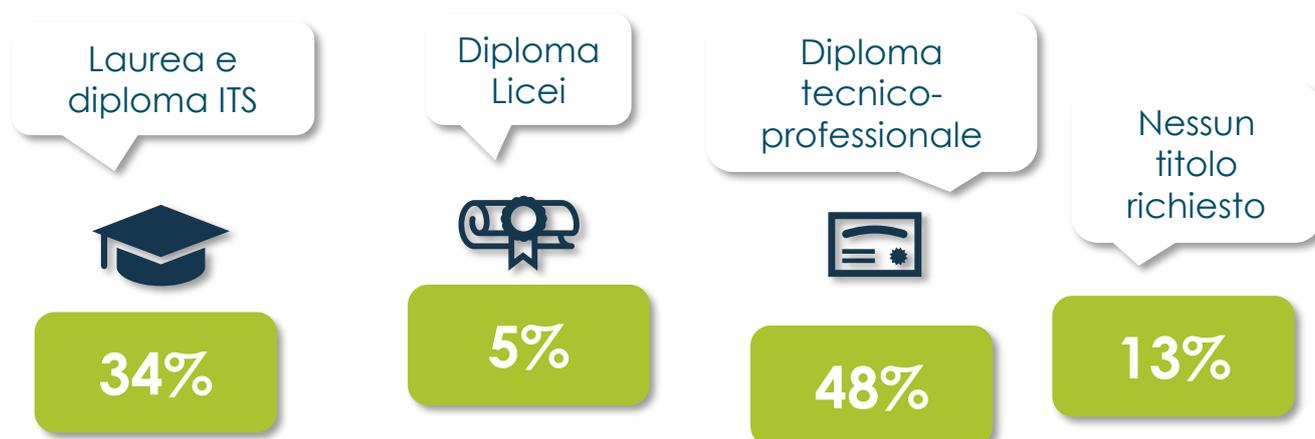
Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

### ... gruppo professionale



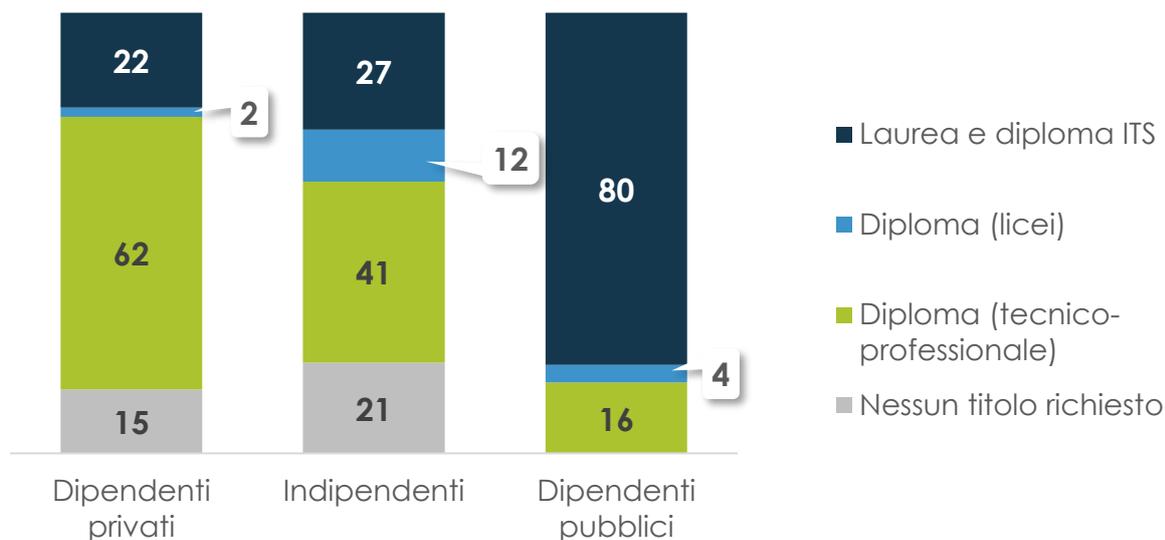
Le professioni commerciali e dei servizi e le professioni tecniche sono i gruppi professionali che saranno più richiesti nel periodo 2023-2027, con il 40% dei fabbisogni totali previsti. Seguono le professioni specializzate che richiedono per la quasi totalità un livello di istruzione elevato (laurea o ITS).

### ... livello di istruzione



Per i prossimi 5 anni si prevede che un terzo dei posti di lavoro saranno riservati a laureati e diplomati ITS; quasi la metà ai diplomati tecnico professionali (includono anche i qualificati professionali IeFP). Il fabbisogno di diplomati dei licei è una quota marginale, anche perché solitamente proseguono gli studi nella formazione terziaria.

### ... livello di istruzione e tipologia di occupazione



Se si analizza la tipologia di occupazione, il fabbisogno occupazionale è molto diversificato per livello di istruzione: il settore pubblico necessita di profili in possesso di laurea per l'80%, l'impresa privata privilegia i diplomati tecnico-professionali (62%). Anche il fabbisogno di profili autonomi privilegerà il diploma di scuola secondaria superiore con una quota maggiore riservata ai diplomati di liceo.

Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

### ... macrosettore



La maggioranza dei fabbisogni è concentrata nei Servizi (76%), segue l'Industria con il 21%.

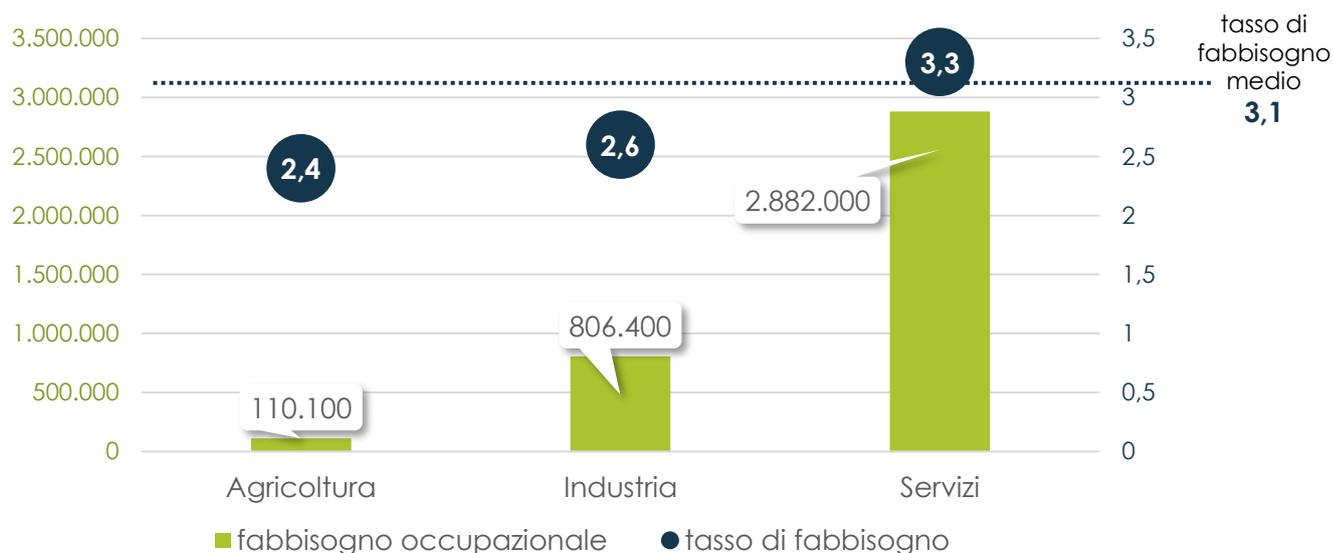
Nei prossimi grafici si presentano i dati sulle previsioni dei fabbisogni occupazionali per filiere economiche, professioni e livelli di istruzione. Per fornire una misura migliore del fabbisogno, non si presenta solo il valore assoluto dei lavoratori che saranno necessari (o la relativa quota percentuale) ma anche il tasso di fabbisogno.



## Che cos'è il tasso di fabbisogno?

Il tasso di fabbisogno è il rapporto tra lo stock di occupati e il fabbisogno occupazionale. È calcolato come media dei singoli fabbisogni dei cinque anni. È importante perché rappresenta una misura più oggettiva rispetto al fabbisogno totale, essendo rapportato al numero di persone già occupate.

### ... macrosettore



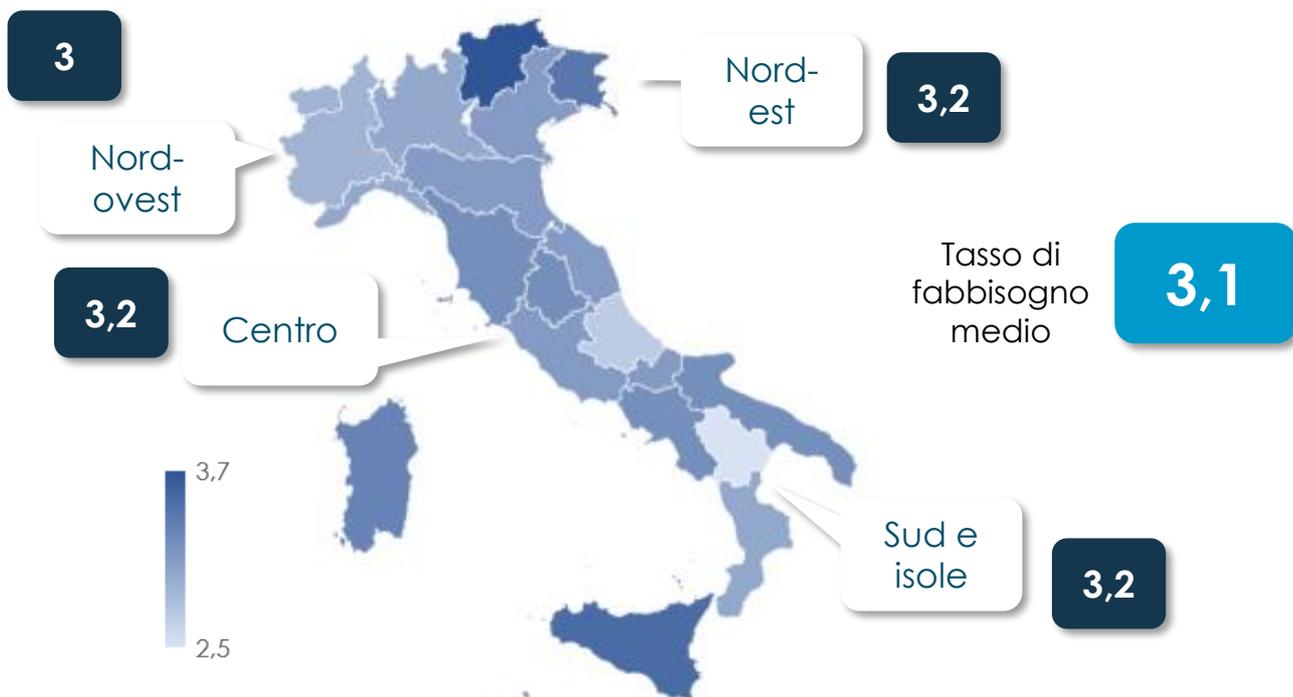
Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

La predominanza dei Servizi, già evidenziata nella pagina precedente, è confermata anche dall'analisi del tasso di fabbisogno: nel grafico, il tasso di fabbisogno, rappresentato dal tondino blu, è infatti maggiore rispetto al tasso di fabbisogno medio di tutti i settori.

Il Report sui fabbisogni occupazionali e professionali 2023-2027 offre un nuovo interessante indicatore: quello regionale.

Per l'analisi territoriale dei fabbisogni, rispetto ai valori assoluti, è molto più significativo valutare direttamente il tasso di fabbisogno occupazionale e, in particolare, la differenza rispetto al tasso di fabbisogno medio nazionale (3,1).

... territorio (regioni e grandi ripartizioni geografiche)



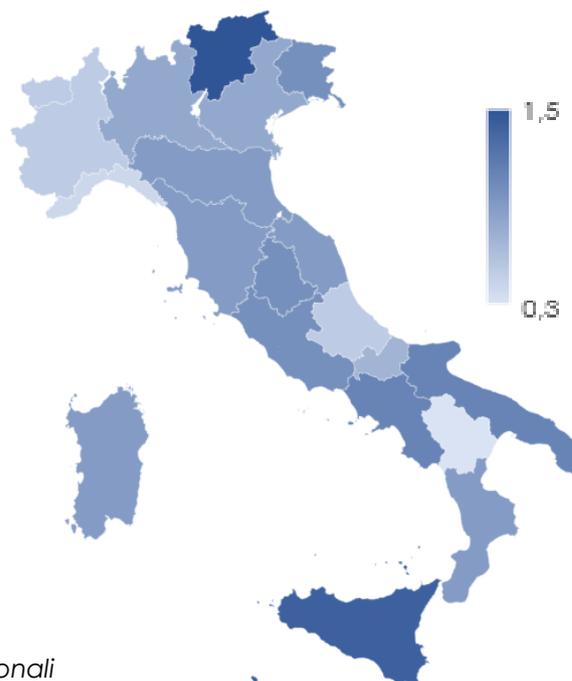
La cartina mostra che i maggiori tassi di fabbisogno occupazionale riguardano il Trentino Alto Adige (3,7), la Sicilia (3,5) e il Friuli Venezia Giulia (3,4). Sono minori per Basilicata (2,5) e Abruzzo (2,7).

È interessante evidenziare quali siano le previsioni legate ad una delle componenti dei fabbisogni occupazionali: l'*expansion demand*, ossia le tendenze economiche previste per le singole regioni.

**La stima dell'*expansion demand***

Innanzitutto notiamo che per tutte le regioni è previsto un valore positivo, quindi si prevede comunque una crescita economica in tutto il territorio nazionale.

È maggiore in Trentino Alto Adige (1,5) e in Sicilia (1,4) e minore in Basilicata (0,3) e Liguria (0,4)



Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

## Le 15 professioni per le quali si prevede maggiore richiesta nel periodo 2023-2027

### Professioni specialistiche e tecniche con tasso di fabbisogno superiore alla media



Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali 2023-2027, Unioncamere-ANPAL



Quali sono le *professioni specialistiche e tecniche* che saranno maggiormente richieste dal mercato del lavoro nel periodo 2023-2027?

Il grafico mostra le figure professionali per le quali si prevede un fabbisogno superiore al fabbisogno medio (3,3) di tutte le figure specialistiche e tecniche. Maggiore è la dimensione del carattere e maggiore è il tasso di fabbisogno previsto. Le prime tre categorie professionali specialistiche per le quali si prevede un maggiore tasso di fabbisogno nei prossimi 5 anni sono: i tecnici dei rapporti con i mercati (es. **addetti agli acquisti, operatori commerciali per l'Italia, estero e back-office, responsabili customer care**), i tecnici della salute e nelle scienze della vita (come **infermieri, fisioterapisti e farmacisti**), gli **ingegneri**. Se si valuta anche la numerosità in termini assoluti le categorie professionali più richieste saranno gli specialisti della formazione e della ricerca (**educatori, professori, esperti dei progetti formativi**) e i tecnici della salute e nelle scienze della vita.

## Professioni impiegate e professioni qualificate del commercio e dei servizi con tasso di fabbisogno superiore alla media



Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL



Quali sono le *professioni qualificate del commercio e dei servizi che saranno maggiormente richieste dal mercato del lavoro nel periodo 2023-2027?*

Il grafico mostra le figure professionali per le quali si prevede un fabbisogno superiore al fabbisogno medio (3,4) di tutte le figure professionali qualificate del commercio e dei servizi. Maggiore è la dimensione del carattere e maggiore è il tasso di fabbisogno previsto.

La pandemia ha determinato uno sviluppo esponenziale del mercato della logistica e della distribuzione, che si è tramutato in un deciso incremento della preferenza dei consumatori per l'e-commerce e la conseguente richiesta da parte delle imprese di figure professionali legate **all'accoglienza e all'informazione della clientela** e ai servizi di customer care, figure per le quali si prevede il maggior tasso di fabbisogno per i prossimi cinque anni.

Seguono le Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali (**addetti all'assistenza e operatori socio-assistenziali**), sempre per effetto della pandemia ma anche per il progressivo invecchiamento della popolazione.

## Professioni artigiane e operai specializzati con tasso di fabbisogno superiore alla media



Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL



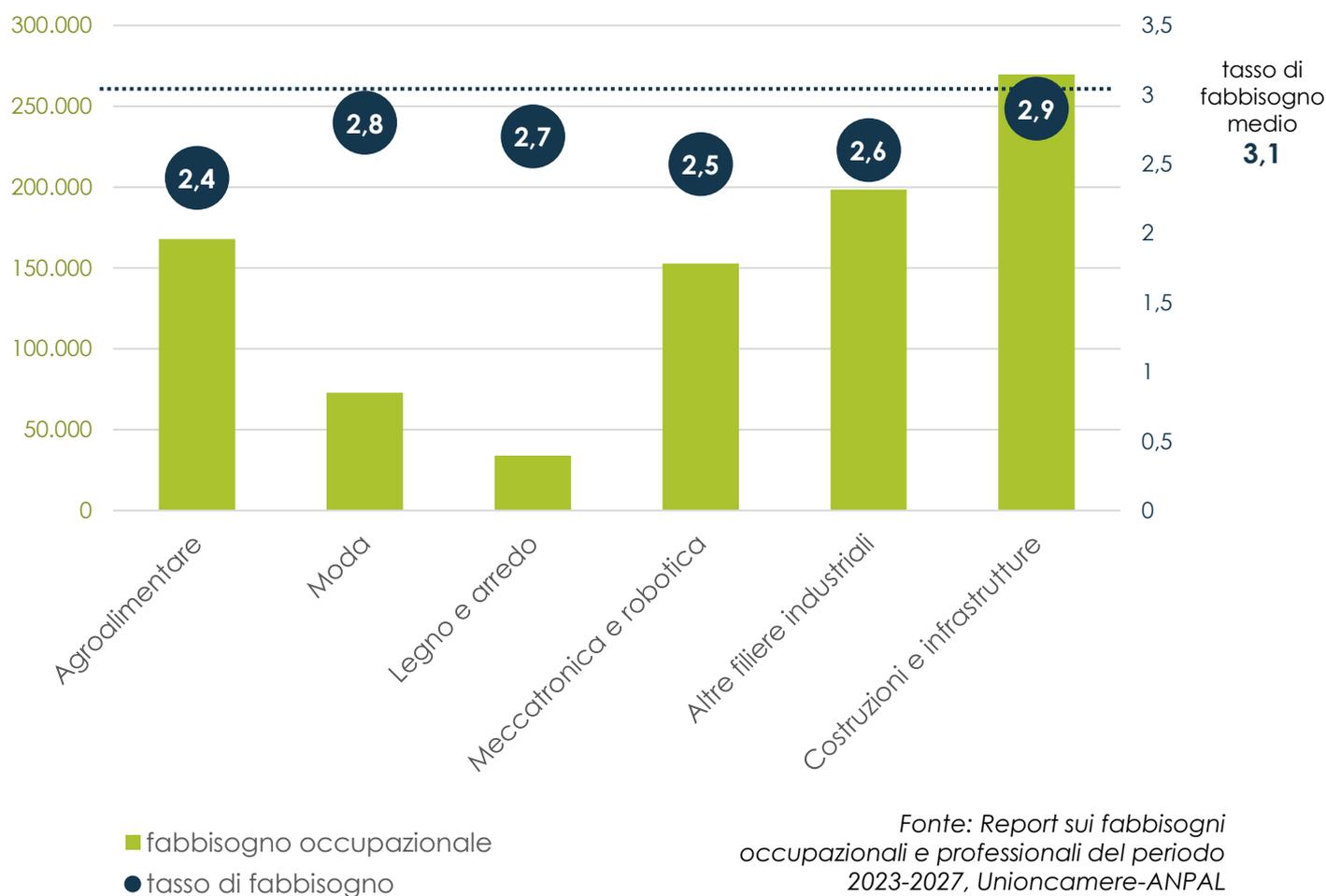
Quali sono le *professioni artigiane e gli operai specializzati* che saranno maggiormente richiesti dal mercato del lavoro nel periodo 2023-2027?

Il grafico mostra le figure professionali per le quali si prevede un fabbisogno superiore al fabbisogno medio (2,6) di tutte le figure professionali qualificate del commercio e dei servizi. Maggiore è la dimensione del carattere e maggiore è il tasso di fabbisogno previsto.

Le professioni con tasso di fabbisogno maggiore sono gli **artigiani ed operai specializzati dell'artigianato artistico e dello spettacolo**, gli **artigiani e operai specializzati nella conduzione di macchine per il movimento terra**, richiesti soprattutto dalla filiera delle costruzioni e infrastrutture, e gli **addetti dell'industria estrattiva e nella manutenzione degli edifici**.

## Le filiere economiche: i fabbisogni medi annui previsti per il quinquennio 2023-2027

### Industria

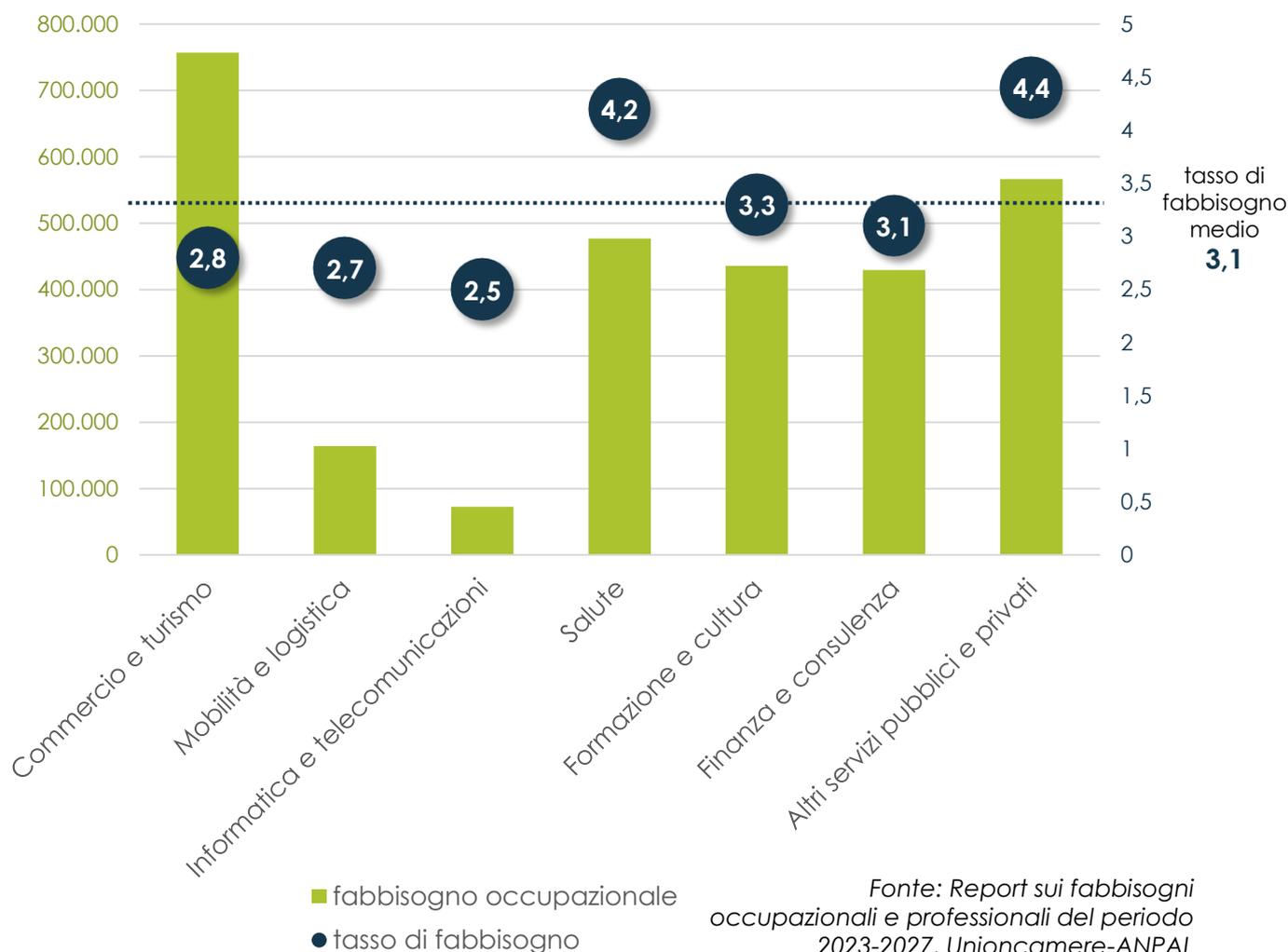


Quali sono le filiere economiche dell'*Industria* per le quali ci si aspetta un maggior fabbisogno di lavoratori nel periodo 2023-2027?

Per l'*Industria*, il tasso di fabbisogno di tutte le filiere è minore rispetto al tasso di fabbisogno medio (3,1).

Nel prossimi 5 anni, la filiera delle **Costruzioni e infrastrutture** offrirà il maggior numero (in valore assoluto) di opportunità di lavoro (più di 250mila). Anche il tasso di fabbisogno risulta il più alto tra tutti i settori produttivi (2,9, molto vicino alla media del 3,1). Per **Legno e arredo** e **Moda** le opportunità saranno minori in valore assoluto ma il tasso di fabbisogno è previsto maggiore rispetto ad altre filiere, questo significa che si prevede un fabbisogno di personale maggiore rispetto allo stock di occupati.

## Servizi



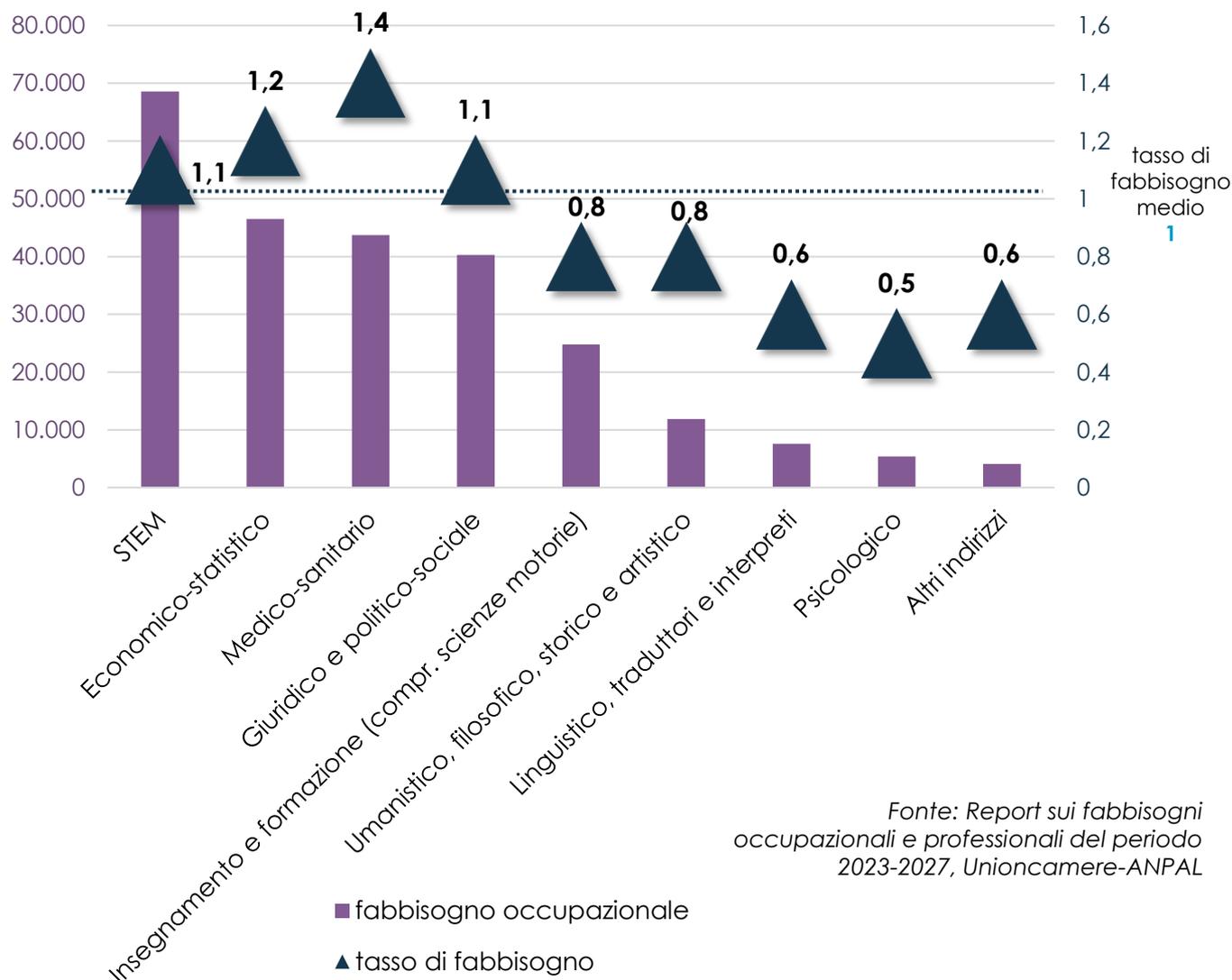
Quali sono le filiere economiche dei Servizi per le quali ci si aspetta un maggior fabbisogno di lavoratori nel periodo 2023-2027?

Per i Servizi, la filiera economica per la quale si prevede il maggior fabbisogno occupazionale in termini assoluti è il **Commercio e turismo** con circa 750mila posti di lavoro. Il tasso di fabbisogno è però lievemente inferiore rispetto al tasso di fabbisogno medio.

Il tasso di fabbisogno maggiore è previsto per gli **Altri servizi pubblici e privati** (Attività immobiliari, Servizi di vigilanza e investigazione, Attività di servizi per edifici e paesaggio, Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e Altri servizi di supporto alle imprese) e per la filiera della **Salute**. Per entrambe le filiere sono previste opportunità elevate anche in valore assoluto.

## Gli indirizzi di studio: i fabbisogni medi annui previsti per il quinquennio 2023-2027

### Livello terziario

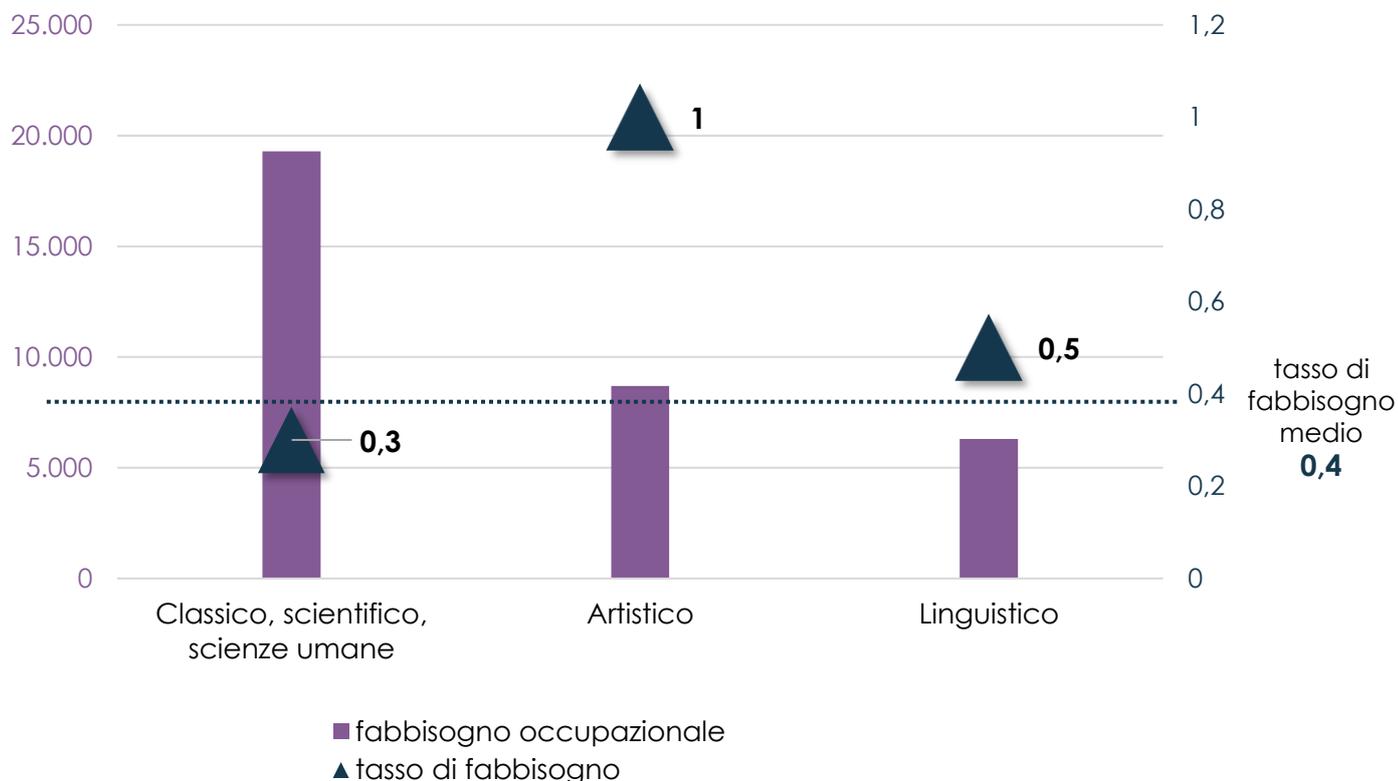


Quali sono gli indirizzi di studio del livello terziario per i quali ci si aspetta un maggior fabbisogno di lavoratori nel periodo 2023-2027?

Per il livello terziario, il tasso di fabbisogno degli indirizzi *STEM*, *Economico-statistico*, *Medico-sanitario* e *Giuridico e politico-sociale* è superiore al tasso di fabbisogno medio (1) per questo livello di istruzione.

Nei prossimi 5 anni, il maggior numero (in valore assoluto) di opportunità di lavoro (più di 68mila) saranno per gli indirizzi *STEM*, con un tasso di fabbisogno di 1,1. Il tasso di fabbisogno più elevato (1,4) si osserva per l'indirizzo *Medico-sanitario*, per cui si presenteranno anche numerose opportunità di lavoro, oltre 43mila.

## Licei



Fonte: Report sui fabbisogni occupazionali e professionali del periodo 2023-2027, Unioncamere-ANPAL

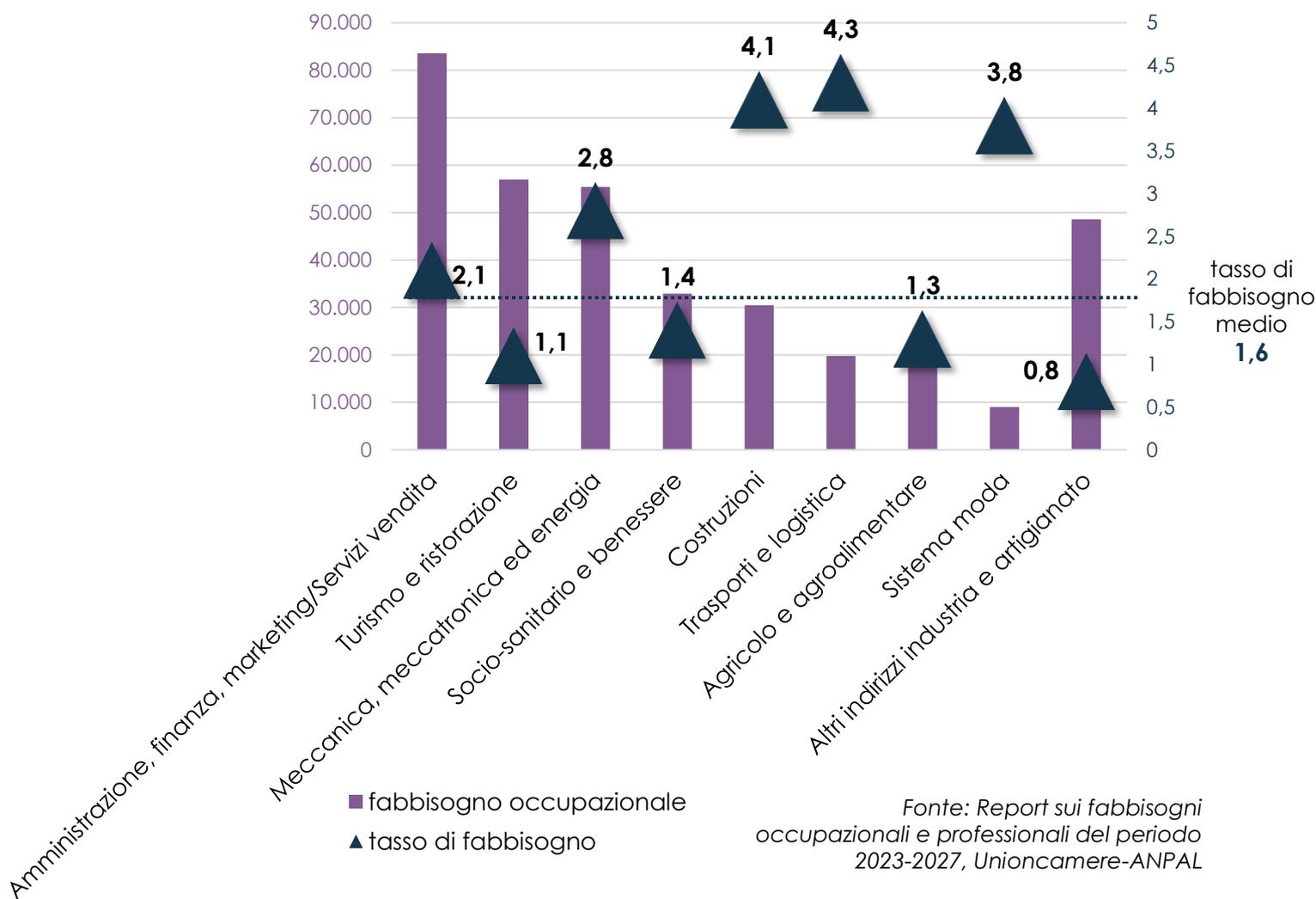
### Quali sono gli indirizzi di liceo per i quali ci si aspetta un maggior fabbisogno di lavoratori nel periodo 2023-2027?



Per i licei, i tassi di fabbisogno del liceo *Artistico* e del liceo *Linguistico* sono superiori al tasso di fabbisogno medio (0,4) per questo livello di istruzione. Nei prossimi 5 anni, il maggior numero (in valore assoluto) di opportunità di lavoro (quasi 20mila) saranno per i diplomati al liceo *Classico, scientifico e delle scienze umane*, con un tasso di fabbisogno di 0,3 e inferiore rispetto a quello medio per questo livello di istruzione. Questo si deve all'elevato livello di offerta che caratterizza questi indirizzi di liceo, che copre ampiamente il fabbisogno delle imprese.

Il tasso di fabbisogno più elevato (1) si osserva per il liceo *Artistico*, per cui si presenteranno circa 9mila opportunità di lavoro.

## Livello secondario tecnico-professionale



Quali sono gli indirizzi di studio dei diplomi di scuola secondaria superiore tecnico-professionale per i quali ci si aspetta un maggior fabbisogno di lavoratori nel periodo 2023-2027?

Per il livello secondario tecnico-professionale, il tasso di fabbisogno degli indirizzi *Amministrazione, finanza, marketing, Servizi di vendita, Meccanica mecatronica ed energia, Costruzioni, Trasporti e logistica e Sistema moda* è superiore al tasso di fabbisogno medio (1,6) per questo livello di istruzione. Nei prossimi 5 anni, il maggior numero (in valore assoluto) di opportunità di lavoro (circa 84mila) saranno per gli indirizzi *Amministrazione, finanza, marketing e Servizi di vendita*, con un tasso di fabbisogno di 2,1. Il tasso di fabbisogno più elevato (4,3) si osserva per l'indirizzo *Trasporti e logistica*, per cui si presenterà un consistente numero di opportunità lavorative, circa 20mila.